

INFORMAZIONI PERSONALI **Francesco Paolo Francica**ESPERIENZA
PROFESSIONALE

01/01/2015–alla data attuale

Carnelutti Studio Legale Associato – partner**Carnelutti Law Firm, Milano (Italia)**

A capo del dipartimento di Diritto Amministrativo dal 2015.

- Attività legale nel Dipartimento di Diritto Amministrativo con specializzazione in diritto degli appalti, urbanistica, regolatorio, energy, telecomunicazioni, farmaceutico, assistenza dei clienti nella predisposizione di Accordi di Programma, Strumenti Urbanistici, delibere a supporto della Pubblica Amministrazione, specializzazione in materia edilizia, supporto nell'ottenimento di titoli edilizi volti alla realizzazione di immobili e per la riqualificazione di aree urbanistiche, centri commerciali, aeroporti e grandi infrastrutture. Supporto nel rilascio di autorizzazioni commerciali, supporto nel rilascio di licenze di somministrazione di alimenti e bevande; concessioni, espropriazioni, beni culturali e paesaggio; ambientale, ricorsi alla Comunità Europea;
- Assistenza giudiziale e stragiudiziale volta alla redazione di ricorsi, istanze cautelare nonché di annullamento in autotutela avverso atti di gara, bandi e/o provvedimenti di aggiudicazione, nell'ambito dell'healthcare, urbanistica, energia ecc. Assistenza alla Stazione Appaltante nella redazione degli atti di gara e nello svolgimento della gara, ivi inclusa redazione di verbali della Commissione. Verifica della normativa pubblicistica per la possibile attuazione dell'affidamento diretto. Predisposizione di pareri.
- Coordinamento nell'attività di Due Diligence in operazioni immobiliari, in materia di fotovoltaico e sanitaria (analisi di requisiti tecnici e organizzativi, accreditamenti e contratti/convenzioni);
- Svolgimento di attività giudiziale presso tutte le Corti italiane ed europee.

RICONOSCIMENTI

- 2021 - Il suo team è riconosciuto dalla guida internazionale The Legal500 come fra gli studi riconosciuti in Italia per il diritto amministrativo.
- 2020 - La sua practice di Litigation nel settore Telecomunicazioni è stata premiata ai Legalcommunity Litigation Awards.

ARTICOLI E PUBBLICAZIONI

- La portata degli obblighi dichiarativi gravanti sugli operatori economici in sede di gara con riguardo ai presupposti per l'imputazione della falsità dichiarativa, in NT+, 2020
- L'interpretazione sostanzialistica del principio di equivalenza, in NT+ 2020
- Contratti di cooperazione, in NT+ 2020
- Il Consiglio di Stato rigetta l'appello proposto dalla Regione Sardegna, individuando lo specifico ambito di applicazione delle competenze regionali in materia farmaceutica, in Sole24Ore, 2020
- Offerta multipla o migliorativa? I chiarimenti dal Consiglio di Stato, in Sole24Ore, 2020
- Nota a Sentenza della Corte di Giustizia Europea, sez. V del 27/11/2019, n. 402/18, in Sole24Ore, 2019
- "L'esclusione di un operatore da una procedura non potrà derivare dal mancato rispetto di un obbligo non espressamente indicato dai documenti relativi alla procedura stessa", in Sole24Ore 2019
- Concorsi pubblici, limitazioni all'attivazione del soccorso istruttorio, in Sole24Ore 2019
- Gare: la mancanza del requisito di qualificazione è causa di esclusione del raggruppamento d'impresе, in Sole24Ore 2019
- La deliberazione di giunta regionale toscana n. 194/2018 nega la centralità della valutazione medica e appropriatezza terapeutica relativamente ai farmaci biosimilari, in Sole24Ore 2019

- È illegittima la riduzione dell'orario di apertura di un locale in assenza di un presupposto legittimante, in Sole24Ore 2019
- I criteri di riparto della giurisdizione in relazione al provvedimento sanzionatorio della Consob e all'atto regolamentare o amministrativo presupposto, in Diritto24 2019
- The concept of "latest generation" for medical devices goes beyond mere chronological sequence, in Smart24PA, 2019
- Autorizzazioni paesistiche nel rapporto tra Stato e Regioni, in 4cLegal Portal, 2019
- Processo Amministrativo Telematico, in 4cLegal Portal, 2018
- Esclusione dalla procedura ad evidenza pubblica e applicazione delle Linee Guida n. 6 di ANAC, in Sole24Ore, 2017
- La rinuncia abdicativa a seguito di occupazione illegittima, in Sole24Ore, 2017
- Il momento rilevante per l'individuazione dell'interesse che legittima la proposizione dell'azione di opposizione di terzo, in Diritto24, 2017
- Limiti alla proroga del termine per la verifica di compatibilità degli impianti di distribuzione carburanti: corretta applicazione del D.L. n. 98/2011, in Diritto24, 2017
- Sanzioni ed escussione del garante nei casi di garanzia fideiussoria, in Diritto24, 2017
- Applicabilità del soccorso istruttorio e annullamento del contratto di appalto sottoscritto a seguito dell'illegittima aggiudicazione della gara per carenza dei requisiti previsti dalla *lex specialis*, in Diritto24, 2017
- Il divieto di alterazione del criterio di calcolo dei punteggi in corso di gara, in Diritto24, 2016
- Il giudicato restitutorio come limite all'acquisizione sanante ex articolo 42 bis, in Diritto24, 2016
- La Giurisdizione Amministrativa in tema di d.u.r.c, con specifico riguardo alla regolarizzazione postum, in Sole24Ore, 2016
- Limiti per l'installazione di una stazione radio base: illegittimità dell'autorizzazione rilasciata dal Comune, in Diritto24, 2015
- Limiti e presupposti per l'individuazione delle zone di aperture delle farmacie,
- L'illegittimità dell'acquisizione gratuita al patrimonio comunale disposta nei confronti del proprietario incolpevole, in Diritto24, 2015
- Concorso illegittimo: inammissibile il risarcimento invece dell'annullamento, in Il Quotidiano Enti Locale & PA del Sole24Ore, 2015
- Termine di proposizione dell'azione risarcitoria innanzi al G.A.: inapplicabilità del termine di 120 giorni ai giudizi pendenti prima dell'entrata in vigore del D.Lgs. 104/2010, in Diritto24, 2015
- Occupazione abusiva di suolo pubblico: il Sindaco può chiudere l'attività commerciale, in Sole24Ore, 2015
- L'assegnazione dei blocchi frequenziali nella telefonia: tutela dei principi di libera concorrenza e di non discriminazione, in Diritto24, 2015
- Il diritto di accesso alle informazioni ambientali: ampliamento del novero dei soggetti legittimati nella giurisprudenza amministrativa, in Diritto24, 2015
- Obbligo di indicare nell'offerta economica gli oneri di sicurezza anche in assenza di specifica previsione della *lex specialis*, in Diritto24, 2015
- Chi inquina paga": commento alla recente sentenza della Corte di Giustizia Europea, in Diritto24, 2015
- Le antenne per telefonia mobile nella fascia di rispetto cimiteriale, in Danno e Responsabilità, n.5/2010

01/04/1998–25/10/2005

Avvocato - associate**Studio Legale Sica, Milano (Italia)**

- Responsabile del settore telecomunicazioni per principali players nazionali e internazionali, responsabile dello sviluppo della rete di telecomunicazioni in tutto il nord Italia.

- In ambito regolatorio, complessa attività giudiziale e stragiudiziale presso tutte le Autorità italiane per conto di società internazionali.

11/2005–12/2007 **Avvocato - senior lawyer**

Bonelli Erede Pappalardo (ora BonelliErede)

- Materie di Diritto Amministrativo: specializzazione in urbanistica, assistenza dei clienti nella predisposizione di Accordi di Programma nell'ambito della complessa procedura di realizzazione del Centro Polifunzionale in primario Comune milanese e supporto nella fase di variante del PRG, specializzazione in materia edilizia, supporto dei clienti nell'ottenimento di autorizzazioni commerciali e titoli autorizzatori per l'avvio di medie e grandi strutture di vendita, centri commerciali, appalti, assistenza nella predisposizione di atti di gara e contratti pubblici, commercio e relative autorizzazioni commerciali, supporto nel rilascio di licenze di somministrazione di alimenti e bevande; concessioni, espropriazioni, beni culturali e paesaggio, ambiente, ricorsi alla Comunità Europea, accise;
- Svolgimento di attività giudiziale e stragiudiziale;
- Supporto legale nell'ambito di riunioni, incontri e tavoli tecnici;
- Materie di Diritto Civile: recupero crediti, processo esecutivo, contratti di locazione e affitto di ramo di azienda, fallimentare. Predisposizione dei contratti di locazione degli spazi nell'ambito dei centri commerciali (gallerie) nonché dei singoli negozi.

12/2007–12/2014 **Avvocato**

Studio Legale Prof. Marco Sica, Milano (Italia)

- attività di diritto amministrativo dello studio, con specifiche competenze nell'ambito stragiudiziale e del contenzioso amministrativo avanti ai Tribunali Amministrativi ed al Consiglio di Stato in materia di appalti, antitrust e diritto della concorrenza anche a livello comunitario, diritto della concorrenza e pubblicità ingannevole, nonché telecomunicazioni, energia, ambiente/rifiuti, urbanistica, commercio

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2015 **Iscrizione presso l'Albo Nazionale degli Avvocati Cassazionisti**

2000 **Iscrizione all'albo degli avvocati di Milano**

1992–1997 **Laurea in Giurisprudenza**
Università degli Studi di Milano, Milano

1991 **Conseguimento del Diploma di Maturità scientifica**
Liceo Scientifico "Galileo Galilei" di Legnano, (MI)

Lingua madre italiano

Lingue straniere

	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	C1	C1	C1	C1	C1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

COMPETENZE PERSONALI

- Competenze comunicative**
- buone competenze comunicative acquisite nel corso della carriera professionale
 - partecipazione a convegni su diversi ambiti della professione.
 - ottime doti di mediazione.

Competenze organizzative e gestionali Socio di uno studio legale che conta oltre 100 professionisti nella sola sede di Milano, a capo del dipartimento di diritto amministrativo da oltre sei anni, guido un gruppo di professionisti altamente qualificati e motivati.

- Competenze professionali**
- Competenze di leadership maturate attraverso ventennale esperienza nell'ambito di primari studi legali italiani, con ruolo di responsabilità e guida all'interno di gruppi di lavoro.
 - Capacità di relazione istituzionale, anche in ambito pubblico.
 - consistente attività di pubblicazioni scientifiche in primarie riviste del settore.
 - pluriennale esperienza nel contenzioso amministrativo.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato	Utente avanzato

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Trattamento dei dati personali Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

ALLEGATO
LE ATTIVITÀ PIÙ RILEVANTI NEGLI ULTIMI 3 ANNI

CONSULENZA STRAGIUDIZIALE E GIUDIZIALE DAVANTI AI TRIBUNALI AMMINISTRATIVI

SETTORE IMMOBILIARE

- Assistenza **giudiziale** a **FINCOS GROUP** nel contenzioso avente ad oggetto l'autorizzazione per la realizzazione di un progetto di valorizzazione edilizia con sviluppo di nuova volumetria nel centro storico di Cuneo in applicazione di un'interpretazione innovativa delle disposizioni della Legge n. 112/2008 (cd "Piano Casa").
- Assistenza **stragiudiziale** ad **AP WIRELESS**, società che investe in infrastrutture di telecomunicazione - parte del gruppo Radius Global Infrastructure quotata al Nasdaq -, nell'acquisizione di cinque complessi immobiliari sede di centrali tecnico-operative quali punti nevralgici della rete di telecomunicazioni del Gestore Telecom, ubicate a Roma, Monza, Pavia, Parma e Sanremo, di proprietà di un fondo immobiliare gestito da Coima Sgr.
- Assistenza **stragiudiziale** a **FLE ITALIA SICAF S.P.A** nell'acquisto di un immobile a uso direzionale in Roma, in via Vittorini, da AXA IM – Real Assets. L'immobile è certificato LEED Gold ed è locato a primarie società italiane e internazionali prevalentemente farmaceutiche.
- Assistenza **stragiudiziale** a **FINCOS GESTIONI S.R.L.** (Bain Capital Credit), che con Aquileia Capital Services, in qualità di asset manager, ha perfezionato la selezione dell'operatore che gestirà il Grand Hotel Savoia e il residence Savoia Palace di Cortina d'Ampezzo, nel complesso il più grande Resort a 5 stelle della categoria di lusso della Perla delle Dolomiti.
- Assistenza **stragiudiziale** a **IMMOBILIARE STAMPA S.P.A.**, con Aquileia Capital Services in qualità di asset manager, nella vendita di un immobile a Milano in Via Turati 12 per circa 56 milioni di euro, che confluirà in un fondo dedicato. L'immobile di 4.100 mq è situato nel cuore di Milano, a pochi passi dal Fashion District.
- Assistenza **stragiudiziale** a **GIESSE INVESTMENT SAS** di Giesse Verwaltungs S.r.l., proprietario dell'Isola di Santa Maria delle Grazie a Venezia. Il mandato ha riguardato la supervisione dei rapporti con gli enti pubblici e delle procedure per il risanamento ambientale dell'Isola di Santa Maria delle Grazie a Venezia, unica isola privata della Laguna di Venezia, asset immobiliare unico (e senza prezzo) a livello mondiale.
- Assistenza **stragiudiziale** a Fondo Rigoletto gestito da **CASTELLO SGR S.P.A.** e partecipato da Bain Capital presente in Italia con Aquileia Capital Services S.r.l., nella cessione di un immobile ad uso logistico sito in Peschiera Borromeo.
- Assistenza **stragiudiziale** ai fondi Augusto e Valore Immobiliare Globale, gestiti da **CASTELLO SGR S.P.A.**, in relazione alla cessione di 6 immobili a The Blackstone Group International Partners LLP.
- Assistenza **stragiudiziale** al fondo Valore Immobiliare Globale gestito da **CASTELLO SGR S.P.A.**, nella sottoscrizione del preliminare di vendita del complesso immobiliare costituito dalla torre A e dalla torre C, site in Milano, Via Messina 38, facenti parte del denominato Procaccini Center.
- Assistenza **stragiudiziale** a **LFPI**, nell'acquisizione, attraverso il Fondo "FLE ITALIA FUND 1" gestito da FLE S.A. in passporting, di un immobile cielo terra sito in Milano, Via Breda, 176 - Milano (MI) di proprietà di Brenta Immobiliare S.R.L.
- Assistenza **stragiudiziale** a **BNP PARIBAS REAL ESTATE INVESTMENT MANAGEMENT ITALY S.G.R. S.P.A.** nella vendita da parte del Fondo BNL Portfolio Immobiliare a Eurocommercial Properties Italia S.r.l. della galleria del Centro commerciale "I Portali" sito in Modena. L'operazione ha previsto altresì l'estinzione di parte del finanziamento erogato al fondo da Eurohypo nonché l'estinzione dell'ipoteca a garanzia del finanziamento stesso.

SETTORE INFRASTRUTTURE

- Assistenza **giudiziale** a **DELTABLOC International GmbH** in un **contenzioso** avente ad oggetto una gara indetta da ANAS S.p.A. per il contratto quadro quadriennale per la produzione, fornitura e posa in opera della nuova barriera National Dynamic Barrier Anas (NDBA).
Valore: € 280 milioni

- Assistenza **stragiudiziale e giudiziale** a **IGI POSEIDON** – Gruppo Edison – su tutti gli aspetti amministrativi e nei rapporti con le Pubbliche Amministrazioni, al fine della realizzazione del Gasdotto Poseidon, interconnettore multisorgente per il confine turco-greco con l'Italia, progetto ripreso nella Strategia Energetica Nazionale solo nel 2017 come infrastruttura 'strategica', per poi essere inserito nel Piano Nazionale Integrato per l'Energia e il Clima (PNIEC) alla fine del 2018, ed è valutato come uno dei primi 10 progetti infrastrutturali in Europa.
Valore: € 500 milioni
- Assistenza **stragiudiziale** all'**AEROPORTO FRIULI VENEZIA GIULIA S.P.A.** in merito alla privatizzazione dell'aeroporto.
Valore: € 10 milioni
- Assistenza **stragiudiziale** a **GM POWER**, società italiana operante nel settore fotovoltaico, nell'acquisto e / o rivendita di impianti, nella redazione di un rapporto di due diligence per l'acquisto di impianti solari dislocati in tutta Italia.

SETTORE TMT

- Assistenza **giudiziale** alla **BBC (British Broadcasting Company)** in relazione al diniego adottato dal Ministero dello Sviluppo Economico al rilascio di una licenza nazionale di rete.
- Assistenza **giudiziale** a **TOWERNET S.R.L.**, in relazione alla costruzione di diverse infrastrutture per le telecomunicazioni (sia per la rete di telefonia mobile che per le televisioni) distribuite su tutto il territorio nazionale.
- Assistenza **giudiziale** a **Fox International Channels Italy Srl** in relazione alla attribuzione a bluchannel della posizione n. 130 della numerazione automatica dei canali della televisione digitale terrestre.

SETTORE HEALTHCARE

- Assistenza a **GENOMIC Health Inc.**, società di sviluppo di processi diagnostici e servizi di laboratorio di utilità clinica in campo oncologico, relativamente a test genomici per pazienti affetti da carcinoma mammario localizzato.
Consulenza giudiziale:
 - Impugnazione degli atti con i quali l'Azienda Sanitaria dell'Alto Adige ha provveduto alla stipula di un accordo contrattuale con un concorrente per l'erogazione di n. 30 test genomici per pazienti affette da carcinoma mammario localizzato per il periodo 06.05.2019 - 05.05.2020.
 - Assistenza legale nel contenzioso di primo e secondo grado instaurato da ditta concorrente per l'impugnazione dell'aggiudicazione di una fornitura a favore di Genomic in relazione alla procedura di gara sottosoglia comunitaria per l'affidamento del servizio di profilazione genetica per tumore della mammella a rischio intermedio occorrente all'ASST Bergamo Ovest.
- Assistenza regolare continuativa di tipo stragiudiziale e giudiziale a diverse società che operano nel settore medicale tra ad esempio la **STRYKER ITALIA SRL**, multinazionale americana di tecnologie mediche, in materia di procedure di gara e aggiudicazione di appalti di lavori, forniture e servizi, nel settore regolamentato dei dispositivi medici.
Consulenza stragiudiziale:
Definizione della strategia da seguire per la partecipazione a gare di appalto pubblico e consulenza anche nella successiva fase di aggiudicazione ed esecuzione dei contratti.
Consulenza giudiziale:
Assistenza a Stryker nell'ambito di una moltemplice quantità di contenziosi in ambito di appalti tra cui ad esempio, senza pretesa di esaustività:
 - una procedura di gara della ASL Bologna per la fornitura triennale di mezzi di osteosintesi, dalla quale la cliente era stata esclusa per irregolarità formali dell'offerta. Il Consiglio di Stato, con sentenza n.

4781/2020 del 27.07.2020, ha accolto l'appello avendo ritenuto fondate le censure ivi proposte ed ha riammesso in gara l'offerta di Stryker.

- una procedura di gara della ASL Roma 6 per la fornitura e l'installazione di n. 1 Colonna Laparoscopica ICG presso l'UOC di Chirurgia dell'Ospedale di Anzio. Stryker ha partecipato alla gara e si è vista aggiudicare la propria offerta. Dopo l'impugnazione proposta da un concorrente risultato non aggiudicatario, il Tar Roma, con sentenza n. 7932/2020, ha accolto le tesi della aggiudicataria.
- una procedura di gara della ASL Taranto per l'affidamento della fornitura in noleggio di sistemi di videolaparoscopia comprensivo di assistenza tecnica full risk. Il Tar Puglia, con decreto n. 427/2020, ha accolto l'istanza ed inducendo infine l'Amministrazione ad adottare un provvedimento di autotutela.
- Assistenza **giudiziale e stragiudiziale**, in via continuativa, a favore di **SMITH & NEPHEW S.R.L.**, per la partecipazione alle procedure di gara ad evidenza pubblica e nel conseguente contenzioso.
- Assistenza regolare a **MEDIFARMA** azienda leader nel settore che si occupa dal 1979 di vendita all'ingrosso di medicinali.

Consulenza stragiudiziale

- Nel corso dell'emergenza sanitaria, disamina dei presupposti per ottenere le autorizzazioni per la distribuzione e stoccaggio di farmaci sperimentali, ex L.n. 648/1996, nonché D.lgs. 211/2003 che reca le norme di attuazione della direttiva 2001/20/CE, relativa alla buona pratica clinica nell'esecuzione delle sperimentazioni di medicinali per uso clinico. Interlocuzione con AIFA, Ministero della Salute e Regione Sardegna.

Consulenza giudiziale

- Assistenza a Medifarma per presentare alla Prefettura, Ufficio Territoriale del Governo di Cagliari, in persona dell'Ill.mo Sig. Prefetto, un atto di opposizione e contestuale istanza di dissequestro ex art. 19, L. 24.11.1981, n. 689, in relazione a prodotti medicali destinati alla gestione della pandemia in corso.
- Assistenza **giudiziale** a **WRIGHT MEDICAL ITALY**, società che fornisce prodotti diagnostici specialistici a medici e professionisti di laboratorio in tutto il mondo, nel processo innanzi al TAR, contro la mancata aggiudicazione del bando di gara relativo alla fornitura di dispositivi medici.
- Assistenza **stragiudiziale e giudiziale** regolare a **TOSOH BIOSCIENCE S.R.L.**, società che realizza sistemi pionieristici utilizzati per assistere le persone nel monitoraggio delle malattie e di alcuni tipi di cancro.
 - In particolare, nel 2019 Tosoh ha presentato un'offerta per una gara pubblica indetta dall'Azienda Regionale di coordinamento per la salute per la fornitura di sistemi diagnostici. L'appalto è stato aggiudicato a un altro concorrente. E' stato conseguentemente instaurato e vinto un giudizio innanzi al Tar Friuli Venezia Giulia
Valore: € 2,5 milioni
- Assistenza **giudiziale** a **THE BINDING SITE**, società che fornisce prodotti diagnostici specialistici a medici e professionisti di laboratorio in tutto il mondo, nel processo innanzi al TAR, contro la mancata aggiudicazione del bando di gara relativo alla fornitura di dispositivi medici.
Valore: € 2 milioni
- Assistenza **giudiziale** a **SEROM** nel ricorso proposto da altro concorrente in una gara indetta dal competente Ente regionale della Regione Lombardia per l'acquisizione di prodotti per la cura del tratto aortico. Il contenzioso, dopo l'accoglimento in primo grado, è stato accolto anche in secondo e ultimo grado.
- Assistenza **giudiziale** a **MYLAN**, azienda farmaceutica globale impegnata a fissare nuovi standard in ambito sanitario, in una procedura davanti al Consiglio di Stato, intentata contro Teva, per consentire la vendita del farmaco generico Copemyl. Il Consiglio di Stato ha reso una innovativa e storica sentenza favorevole, n. 1233/2019, riconoscendo l'equivalenza del farmaco generico Copemyl con Copaxone, concordemente al parere reso dall'Istituto Sanitario Nazionale.
- Assistenza **giudiziale e stragiudiziale** a **BAYER** contro la vendita non autorizzata del farmaco Minias da parte di alcuni importatori paralleli di medicinali.

- Assistenza **stragiudiziale** a **CUROLOGY INC.**, società statunitense di prodotti per la cura della pelle, in merito alla normativa italiana sui farmaci galenici.
- Assistenza **giudiziale e stragiudiziale** ad **ASSOSERVIZI** nella procedura per la distribuzione delle siringhe necessarie per la somministrazione del vaccino contro il COVID_2019.

SETTORE AMBIENTALE

- Assistenza **stragiudiziale** a **PASSAVANT** in materia di procedure di gara e appalti nel settore ambientale di impianti di trattamento fanghi e acque primarie e secondarie, derivanti sia da scarichi civili che industriali. In particolare, ha assistito Passavant nell'ambito di una procedura di gara per impianti in gestione all'AQP S.p.A. Francesco Francica ha svolto una analisi critica dei principali documenti di gara (ad. Es. Lettera d invito per ogni lotto, schema di contratto ecc.) in modo da fornire un supporto giuridico alla partecipazione alla gara del cliente. Grazie al supporto stragiudiziale fornito, il cliente ha potuto partecipare alla gara presentando correttamente la propria offerta e limitando così la possibilità dell'insorgere di futuri contenziosi. Tale approccio, di consulenza **pre-giudiziale**, risulta estremamente efficace per la tutela degli interessi del cliente, ma anche dell'interesse pubblico in generale, dato l'effetto limitativo dei contenziosi.
- Assistenza **stragiudiziale** a **SIPCAM OXON S.P.A.** per il rilascio del certificato verde da parte del Gestore dei Servizi Energetici ("GSE").
- Assistenza **stragiudiziale** a **DOMO FILM SOLUTIONS S.P.A.**, società leader nell'ingegneria dei materiali di alta qualità integrata, nell'assistenza extragiudiziale in merito all'inquinamento acustico del proprio impianto.
- Assistenza **giudiziale** a **VALCHIESA S.P.A.** in merito al ricorso avverso alla decisione del TAR di Torino di rigetto del ricorso della società, avente ad oggetto la realizzazione di una discarica per rifiuti non pericolosi nella Regione Piemonte. Valore: € 2 milioni
- Assistenza **giudiziale** a **ENI S.P.A.** in un contenzioso pendente presso il Giudice Ordinario in relazione ad una presunta responsabilità per inquinamento delle falde. Il Giudice ha accolto le tesi proposte dalla cliente.

ALTRI SETTORI

- Assistenza **stragiudiziale** a **ISTITUTO EUROPEO DI DESIGN (IED)** in merito all'adempimento delle autorizzazioni amministrative relative all'attività innovativa svolta per offrire ai giovani creativi una formazione completa, un "Progetto Cultura" che li accompagni per tutta la vita. IED stato accompagnato nello strutturare la propria attività e il continuo processo di innovazione nel rispetto delle norme che regolano il settore.
- Assistenza **giudiziale** ad **ASSICA**, l'associazione nazionale di categoria, all'interno di Confindustria, delle aziende coinvolte nella produzione di Salumi Italiani (suini e bovini), nel contenzioso instaurato avanti al TAR per il Lazio, Roma, in relazione alla complessa tematica delle determinazioni protette.
- Assistenza **giudiziale** avanti il Consiglio di Stato nel giudizio di appello proposto dalla società **CO.MI S.R.L.**, azienda manifatturiera, avverso la pronuncia del Tar Lazio Roma con la quale è stata annullata l'aggiudicazione della gara per la fornitura di materiale dell'esercito a favore del Ministero dell'interno. Il Consiglio di Stato ha accolto l'istanza di sospensione cautelare evidenziando la legittimità dell'aggiudicazione a favore della Co.Mi sussistendo tutti i presupposti della gara ivi incluso la perfetta predisposizione degli atti attenenti all'avvalimento. Il Ministero a seguito dell'accoglimento dell'istanza ha proceduto con la sottoscrizione del contratto di fornitura.
- Assistenza **stragiudiziale** in materia di Autorità indipendenti, in favore di **VUSCOM S.R.L.**, azienda attiva nel settore dell'energia, volta a verificare l'applicazione delle norme di carattere pubblicitario alle società partecipate con riguardo alla scelta di fornitori.

AUTORITA' INDIPENDENTI

- Assistenza giudiziale innanzi al Giudice di primo e secondo grado a favore di Buongiorno SPA in relazione alle delibere AGCOM che assegnano i contributi dovuti all'Autorita' (art. 119 c.p.a.)
- Assistenza **giudiziale** a favore di della **GOING SRL** in relazione ad una presunta pratica commerciale scorretta (non veridicità del prezzo nel divulgare messaggi pubblicitari relativi a pacchetti turistici) ed alla conseguente irrogazione sanzione amministrativa pecuniaria (art. 119 cpa)
- Assistenza **giudiziale** a favore di **Stanley International Betting Limited** in relazione al provvedimento di annullamento degli schemi di domanda per l'assegnazione delle concessioni di cui all'art.24 co 13 lettere a) della l.n.88/2009 - raccolta giocate a distanza
- Assistenza **stragiudiziale e giudiziale** a favore di **EXPEDIA, INC.** in relazione ad una presunta pratica commerciale scorretta (pacchetti turistici on line) - irrogazione sanzione amministrativa pecuniaria - ex art. 119 cpa